



INGÉNIEURS ET SCIENTIFIQUES DE FRANCE



## COLLOQUE

### Management et capital éthique de l'entreprise

### Demain, l'entreprise survivra-t-elle sans éthique ?

**Le Vendredi 25 septembre 2009 de 9H30 à 17H00  
au CNAM, amphithéâtre Abbé-Grégoire  
292 rue Saint-Martin - 75003 Paris**

Les questions d'éthique sont entrées de plein pied dans le champ des préoccupations de l'entreprise, où elles se déclinent dans l'ensemble de ses dimensions (humaine, technique, scientifique, financière, politique).

Pourtant, c'est souvent par contraste, lorsque l'éthique est absente et qu'elle engrange des dysfonctionnements plus ou moins sévères, que l'on prend conscience de sa fonction régulatrice, cohésive et constructive.

En ce sens, il est possible de considérer que toute entreprise, de même qu'elle dispose d'un capital financier, humain ou technique, possède un véritable « capital éthique » qui, construit, géré et développé dans toutes ses dimensions, revêt une importance centrale.

Comment mieux appréhender ce capital éthique, ce qu'il recouvre, ce qu'il implique ?

Comment un ingénieur, souvent investi d'une fonction de management, peut-il exploiter mais également nourrir ce capital éthique pour assumer pleinement sa mission au delà de la seule mise en œuvre de ses compétences techniques ?

Quelle part l'éthique individuelle et sa promotion, mais aussi la dimension culturelle de l'éthique, qu'il faut savoir aborder et traiter dans ses configurations sociales, managériales, internationales et diplomatiques, tiennent-elles au sein de ce capital ?

Telle est la question que souhaite développer le Conseil National des Ingénieurs et Scientifiques de France, par l'intermédiaire de son comité « intelligence économique et stratégique ».

La coordination scientifique de ce colloque est assurée par Jean Pierre VADET et Jean Michel NICOLAÏ.

# PROGRAMME

## 9h00 – Accueil des participants : Petit-déjeuner offert par le IIM/CNAM

9h30 – 9h40 : Ouverture

**Martine CARBONEL**, directrice IIM / CNAM

9h40 – 9h50 : Introduction, l'ingénieur, l'intelligence économique et l'éthique de l'entreprise.

**Jean-Pierre VADET**, président du comité IES / CNISF.

9h50 – 10h20 : L'éthique en entreprise.

**Denis GOGUEL**, administrateur d'Ethifinance (agence indépendante d'analyse extra - financière des entreprises), ancien président du comité éthique d'ELF, membre de Total Professeurs Associés.

10h20 – 10h35 : L'engagement des entreprises au regard du concept de parties prenantes.

**François FATOUX**, délégué général de l'Observatoire sur la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise – ORSE.

10h35 – 10h50 : Du capital humain au capital social.

**François SILVA**, professeur au CNAM et à l'ESCEM.

10h50 – 11h10 : Sûreté éthique & capital éthique de l'entreprise.

**Michel JORAS**, administrateur du Cercle Ethique des Affaires.

## 11 h 10 – 11h25 : Pause café

11h25–12h15 : Table ronde présidée par **André ADDED**, vice-président de la Fédération des Professionnel de l'Intelligence Economique (FÉPIE) et président de l'Institut Français de l'Intelligence Economique (IFIE).

12h15 – 12h30 : Les dimensions culturelles pour manager l'éthique et l'intelligence économique.

**Robert SALMON**, ancien vice-président de L'OREAL.

## 12h30 – 14h00 : Pause Déjeuner :

14h00 – 14h15 : Penser l'éthique des ingénieurs.

**Christelle DIDIER**, maître de conférences, Institut Catholique de Lille.

14h15 – 14h30 : Le management éthique.

**Christian GANEM**, ancien directeur d'usine, consultant indépendant en management des organisations et en coaching, responsable pédagogique du master stratégies et techniques du métier d'organisateur au CNAM-IIM.

14h30 – 14h45 : Mettre en pratique l'éthique en situation de crise.

**Michel DESSAIGNE**, IRESCA - l'Initiative internationale pour la Responsabilité Sociale des Cadres.

14h45 – 15h00 : Mutation de l'entreprise et prévention des risques sociaux.

**Hervé LAINE**, président du Cercle Ethique des Affaires.

15h00 – 15h15 : Notation sociale de l'éthique et investissement socialement responsable.

**Eve MORELLI**, analyste extra-financier à ASSET4.

15h15 – 16h00 : Table ronde présidée par **Robert SALMON**, ancien vice-président de L'OREAL

## 16h00 – 16h10 : Pause café

[16h10 – 16h25](#) : La transmission des savoirs de l'entreprise, au regard de la gouvernance des RH par l'IE et l'éthique.

**Eric VALLIN**, consultant, directeur du Master "IE et Compétitivité" à l'ISEAM; co-animateur du groupe de travail "IE et ressources humaines" au Secrétariat Général de la Défense Nationale.

[16h25 – 17h00](#) : Conclusion en tant que grand témoin du colloque.

**Yvon GATTAZ**, membre de l'Institut, président d'honneur du MEDEF, président de l'Association Jeunesse et Entreprises, président du Syndicat des Entreprises de Taille Intermédiaire ASMEP-ETI.

**17h00 - Clôture**

**Colloque gratuit, inscription obligatoire sur le site du CNISF**

**[INSCRIPTION](#)**

**dans la limite des places disponibles**

**Un déjeuner buffet est organisé sur place – Participation de 26 €**

**Paiement en ligne ou par chèque lors de votre inscription**

**[A l'ordre du CNISF – 7 rue Lamennais – 75008 PARIS – M<sup>me</sup> LECOINTE](#)**

## **PRESENTATION DES INTERVENANTS**

### **par ordre alphabétique**

#### **André ADDED :**



*Après des études de mathématique et physique, il crée son entreprise à 22 ans, le Groupement de l'Intérim Français, spécialisée en recherche et développement et bureau d'études. Il est aujourd'hui le président fondateur de l'IFIE - Institut Français de l'Intelligence Economique et le vice-président de la FéPIE - Fédération des Professionnels de l'Intelligence Economique. Il anime des groupes de travail au cercle de l'intelligence économique du Medef. Il est par ailleurs responsable dans plusieurs associations humanitaires.*

#### **Martine CARBONEL :**



*Martine Carbonel, après avoir mené une carrière de consultant et de cadre dans l'industrie, dirige l'Institut International du Management au Conservatoire National des Arts et Métiers (IIM/CNAM) où elle est Professeur associé. Elle enseigne dans de nombreux établissements tels que : ENST, HEC, ESCP-EAP, ISIEE, Mines de Nantes. Elle est auteur ou le co-auteur, entre autres, de : « Guide du responsable informatique et télécommunication ». Edition WEKA, 1999-2005 ; « Dérives organisationnelles dans les projets ERP : les cas Guerbet et Gaumont ». Revue de recherche SIM (Systèmes d'Information et Management). Editions ESKA N°1, vol. 6-2001 ; « Management de projets I.T. » Edition WEKA, 2002-2003.*

#### **Michel DESSAIGNE :**



*La première partie du parcours professionnel de Michel Dessaigne s'est déroulée dans le secteur informatique - constructeur, Ministère de l'Industrie, SSII - où il a exercé des fonctions de direction générale. Il a ensuite créé une société de conseil pour les systèmes de santé et d'intervention sociale, tout en exerçant dans le même temps des responsabilités dans plusieurs structures d'insertion en faveur de personnes en difficulté socio-professionnelle. Enfin, pendant 12 ans, Il a été professeur associé à l'Université de Strasbourg. Aujourd'hui il est en charge pour la CFDT Cadres, qui en est l'un des partenaires, du développement de l'Initiative internationale pour la Responsabilité Sociale des Cadres (IRESCA).*

#### **Christelle DIDIER :**



*Christelle Didier, docteur en sociologie et maître de conférences au département d'éthique de l'université catholique de Lille depuis 1993. Elle enseigne dans des écoles d'ingénieurs de commerce, dans des masters de gestion, de sciences et de droit. Ses cours portent sur la déontologie professionnelle, l'éthique en entreprise (en particulier l'alerte éthique), la responsabilité sociale des entreprises et le développement durable. Elle est également membre du Centre Maurice Halbwachs et collabore à l'European Journal of Engineering Education. Elle est l'auteur, entre autres, de : "Les ingénieurs et l'éthique. Pour un regard sociologique", Hermès, Lavoisier, 2008 ; "Penser l'éthique des ingénieurs", Presses universitaires de France, 2008 ; "Construire et garantir la responsabilité des cadres - La place du droit". Article de François Fayol, Semaine sociale Lamy, juin 2007.*

### **François FATOUX :**



*Depuis juin 2000, François Fatoux est délégué général de l'Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises (ORSE), dans lequel sont représentés l'ensemble des fonds éthiques français, des grandes entreprises, des organismes professionnels et sociaux, des ONG et les différentes confédérations syndicales. Ancien élève de l'Institut politique, il commence sa carrière en tant que juriste en droit social au Centre National d'Information sur le Droit des Femmes. Il fût ensuite responsable de 1986 à 2002, du service social de la CFE-CGC et géra le suivi des questions sociales et des enjeux de société (retraites, famille, santé, égalité hommes/femmes...). François Fatoux est membre du Statekolder Council du Global Reporting Initiative (GRI) depuis 2004. Son domaine de prédilection étant le développement durable, il enseigne ce sujet dans divers établissements tels que le Master développement durable d'HEC, l'ESC de Reims, l'Ecole des Mines de Paris et Paris Dauphine.*

### **Christian GANEM :**



*Après avoir été professeur d'histoire géographie dans l'enseignement secondaire, Christian Ganem rejoint le monde de l'entreprise en 1972 et y exerce plusieurs métiers qui l'ont conduit de la vente à la direction d'usine, en passant par la formation et les ressources humaines. Actuellement consultant indépendant en management des organisations depuis 2000, il accompagne les entreprises désireuses de mettre en place une démarche intégrant qualité, sécurité, éthique et environnement. En parallèle, il intervient pour différents organismes (IDRAC, ESGCI, IAE de Picardie, CNAM) comme enseignant tant dans l'organisation que dans les ressources humaines, et anime des groupes de travail sur le coaching. Il est le co-auteur de « L'Éthique individuelle, un nouveau défi pour l'entreprise » avec A. Ballot, L. Bibard, G. Even-Granboulan, M. Grassin, l'Harmattan, 2005.*

### **Yvon GATTAZ :**



*Ingénieur de l'École centrale de Paris, entrepreneur, Yvon Gattaz fut président du CNPF de 1981 à 1986. Il est membre de l'Institut depuis 1989, président d'honneur du MEDEF,, président de l'Association Jeunesse et Entreprises et président du Syndicat des Entreprises de Taille Intermédiaire ASMEP-ETI. Il est l'auteur chez Fayard d'un livre d'entretiens avec Philippe Simonnot, Mitterrand et les patrons. 1981-1986 (1999), et d'un essai, La Moyenne Entreprise (2002).*

### **Denis GOGUEL :**



*Administrateur d'Ethifinance (agence indépendante d'analyse extra financière des entreprises), diplômé de l'École Polytechnique, il a passé 38 Années (1960 à 1998) dans l'activité exploration-production d'Elf-Aquitaine dans des fonctions d'abord techniques puis de direction, dont quatre ans à la direction de la filiale camerounaise et des responsabilités liées à l'activité d'Elf-Aquitaine au Moyen-Orient, en Extrême-Orient, au Maghreb, en Amérique latine, en Europe et aux Etats-Unis. Conseiller du président d'Elf-Aquitaine et président du comité d'éthique à compter du 1er Janvier 1998. Suite à la fusion entre Total-Fina-Elf-Aquitaine, chargé par le Président de Total Fina Elf de la mise en place d'un code de conduite pour le Groupe. Il est membre de Total Professeurs Associés.*

### **Michel JORAS :**



*Michel Joras, docteur ès sciences de gestion (HDR) est enseignant-formateur. Après trente années passées dans l'industrie en tant que cadre-dirigeant, il est conseiller spécialisé en audit social (GRH et RSE). Fondateur du Collège des Hautes Etudes de l'Environnement et du Cercle d'Etudes pour le Développement Sociétal, il est aussi administrateur (fondateur) du Cercle Ethique des Affaires et de l'Institut international de l'Audit Social. Il est titulaire de la chaire d'éthique à l'Ecole Supérieure du Commerce Extérieur. Il est auteur ou co-auteur de : « Bilan de Compétences », Que Sais-je? ; « La responsabilité sociale de l'entreprise : comprendre, rédiger le rapport annuel », éditions d'Organisation ; « La RSE de l'acheteur », éditions d'Organisation. A paraître : L'audit de la sureté éthique avec Jacques Igalens.*

### **Hervé LAINE :**



*Hervé Lainé, ingénieur général des Ponts et Chaussées a tenu différents postes de responsabilité au sein de l'administration, dans les domaines des infrastructures, de l'urbanisme et du logement, ainsi qu'au sein de grandes entreprises, à l'international. Il a également été consultant de l'ONUDI et a dirigé ou animé plusieurs organisations associatives, dédiées au développement international, principalement dans les domaines de l'environnement et de l'alimentation. Il est maintenant membre permanent du Conseil général de l'environnement et du développement durable, section « Économie, Transports, Réseaux », où il est chargé d'affaires internationales – notamment pour les pays du pourtour méditerranéen- dans les domaines du développement durable. Parallèlement, il est expert de l'UNESCO et préside deux associations : le Cercle d'Ethique des Affaires (éthique de l'entreprise) ainsi que RED-Ethique (éthique de l'action publique et international).*

### **Eve MORELLI :**



*Eve Morelli travaille dans l'ISR (Investissement Socialement Responsable) depuis plus de 6 ans. Elle a rejoint ASSET4 début 2007 pour travailler au sein du département Recherche puis Services Clients. Avant de rejoindre ASSET4, Mademoiselle Morelli a travaillé comme analyste assistante au sein de la cellule ISR de Crédit Lyonnais Asset Management, puis en tant qu'analyste extra-financière chez Innovest Strategic Value Advisors, en charge des secteurs automobile, nouvelles technologies, finance et immobilier. Elle a également développé un outil « Sovereign Screening » permettant d'évaluer les pays au regard de leur performance environnementale, sociale et de gouvernance. Diplômée d'Audencia Nantes, elle est intervenue sur les agences de notation extra-financière à l'Université de Saint-Quentin ainsi qu'au master Développement Durable d'HEC et à plusieurs conférences et groupes de travail.*

### **Jean- Michel NICOLAÏ :**



*Ingénieur en organisation du travail, et spécialiste du management des ressources humaines, du développement durable et de la responsabilité sociétale des entreprises, il dirige le CICP – Centre International des Certifications Polytechniques, après avoir fondé et dirigé l'Ecole Supérieure d'Application des Biotechnologies. Il enseigne à la Faculté de Pharmacie de Reims l'intelligence économique, l'éthique et la management de la R&D. Chargé de mission auprès du bureau de la Société Régionale des Ingénieurs Professionnels d'Ile de France, il est très impliqué dans de nombreux conseils d'administration associatifs. Il accompagne aussi, en tant que coach, des cadres dans leurs évolutions professionnelles.*

### **Robert SALMON :**



*Robert Salmon, ingénieur-chimiste ESCIL & MBA INSEAD a été pendant 37 ans à la tête de la direction opérationnelle du groupe L'OREAL avant d'exercer la fonction de vice-président du groupe, dirigeant la prospective et la stratégie. Il est l'auteur de plusieurs best-sellers et donne des conférences dans le monde entier. Son parcours professionnel, ses ouvrages et ses conférences démontrent avec évidence qu'il est un réel "visionnaire pragmatique" du monde économique. Il est auteur et co-auteur de nombreux ouvrages dont : L'intelligence compétitive : une combinaison subtile pour gagner ensemble - Les nouvelles technologies de l'information et l'entreprise – Economica.*

### **François SILVA :**



*François Silva est professeur à l'ESCEM Tours/Poitiers et professeur associé au CNAM. Sociologue de formation, il est d'autre part impliqué dans la vie associative en tant que Président du Ce-dS (Cercle d'Etudes pour le Développement Sociétal), vice-président de l'IAS (Association Internationale de l'Audit Social) et président de RH sans Frontières. Son dernier livre publié est « Etre e-DRH » aux Editions Liaisons, janvier 2008.*

### **Jean-Pierre VADET :**



*Vice-amiral (R), consultant indépendant en stratégie d'entreprise, relations industries - Défense nationale et administrateur de plusieurs associations. Il préside le comité Intelligence Economique et Stratégique du CNISF.*

### **Eric VALLIN :**



*Après un bref engagement dans l'armée, suivi par une carrière d'officier de réserve jusqu'à la fonction de chef d'Etat Major, il a mené une carrière bancaire auprès d'une clientèle d'entreprises. Depuis une dizaine d'année, il est consultant formateur en Intelligence Economique et responsable d'un Master d'Intelligence Economique à l'ISEAM.*

*Il est membre de la commission "Réforme de l'Etat et décentralisation" préparatoire au XIème plan, et a assumé de nombreux mandats notamment au Conseil Economique et Social de Haute Normandie, vice-président de la commission du littoral au Conseil National d'Aménagement et de Développement du Territoire, vice-président chargé de la formation à la Fédération des Professionnels de l'Intelligence Economique, membre des commissions d'Intelligence Economique du Medef Ile de France et du club Déci-DRH.*

*Il est aussi ancien auditeur de l'Institut des Hautes Etudes de la Défense Nationale.*

## **COMITE SCIENTIFIQUE ET PARTENAIRES**

### **Le conseil scientifique est constitué des membres suivants :**

#### **André ADDED**

Président de l'IFIE – Institut Français de l'Intelligence Economique.

Vice-président de la FEPIE – Fédération des Professionnels de l'Intelligence Economique.

#### **Guy BARON**

Membre du Comité IES – Intelligence Economique et Stratégique du CNISF.

Président d'honneur du Groupe IE de l'INHES – Institut National des Hautes Etudes de la Sécurité.

#### **François FATOUX**

Délégué général de l'ORSE – Observatoire sur la Responsabilité Sociétale des Entreprises.

#### **Denis GOGUEL**

Ancien président du Comité Ethique de ELF AQUITAINE.

#### **Robert GUILLAUMOT**

Secrétaire-général de l'Académie de l'Intelligence Economique.

#### **Hervé LAINE**

Président du Cercle Ethique des Affaires.

#### **Claude MOLLY-MITTON**

Administrateur de l'Académie de l'Intelligence Economique.

Membre du comité Intelligence Economique et Stratégique du CNISF.

#### **Jean-Michel NICOLAÏ**

Ingénieur conseil en organisation. Directeur du Centre International des Certifications Polytechniques (CICP). Membre du comité Intelligence Economique et Stratégique du CNISF.

#### **Marc PIEVIC**

Délégué général de la Fondation Ostad Elahi – Ethique et Solidarité Humaine.

#### **Michel RUDNIANSKI**

Directeur-adjoint de l'IIM – Institut International du Management du Conservatoire national des Arts et Métiers.

#### **Pablo SANTAMARIA**

Président Directeur Général de FORMITEL. Président de Centrale Ethique.

#### **Jean-Pierre VADET**

Président du comité Intelligence Economique et Stratégique du CNISF.

### **Le colloque est organisé en collaboration avec :**

- *L'Institut International du Management – IIM du CNAM,*
- *Total Professeurs Associés*
- *La Fondation Ostad Elahi – Ethique et Solidarité Humaine,*
- *Le Cercle Ethique des Affaires,*
- *Centrale Ethique,*
- *L'Académie de l'Intelligence Economique,*
- *L'Institut Français de l'Intelligence Economique - IFIE,*
- *L'Observatoire pour la Responsabilité Sociétale des Entreprises – ORSE.*