



**Assemblée des Chambres Françaises de Commerce & d'Industrie**

**Direction de l'Innovation, de l'Intelligence Economique et des  
Technologies de l'Information et de la Communication**

Département Innovation et Intelligence Economique

**ACTUALITE DE L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE  
ET DE L'INNOVATION**

Septembre 2007

Directeur de la publication : Philippe Clerc  
Ont participé à ce numéro : Ludovic Bour, Thibault Renard

Septembre 2007

**ACTUALITES DE L'INTELLIGENCE ECONOMIQUE  
ET DE L'INNOVATION**

**Editorial.....**

**1/ Regard sur La France.....**

- Actualité Réseau Consulaire
- Politiques publiques et acteurs institutionnels
- Entreprises

**2/ Regard à l'international.....**

- Francophonie
- Europe
- Asie / Afrique / Amériques

**3/ Outils & logiciels NTIC.....**

- Actualité
- Outils

**4/ Ouvrages, publications, interviews.....**

- Publications
- Ouvrages

## EDITORIAL

Par Ludovic Bour, Chef du Département IE et Innovation de l'ACFCI

### Les évolutions de la presse professionnelle impactent les logiques de veille.

L'actualité récente a permis de pointer la porosité croissante entre d'une part les contenus de la presse professionnelle et d'autre part, les bases de données constituées pour l'information des entreprises.

Pour mémoire, voici quelques épisodes récents qui dénotent d'une recomposition de fond de ce secteur :

- Les négociations en cours en vu du rachat du groupe Les Echos par LVMH, « perturbées » depuis mi-juillet par l'offre de rachat formulée par le groupe Fimalac qui vise la constitution du principal groupe d'information financière en Europe.
- La prise de contrôle du groupe Dow Jones (qui édite entre autre le Wall Street Journal) par le groupe NewsCorp de Rupert Murdoch (qui détient la plateforme de communautés MySpace).
- La reprise du MOCI par l'éditeur Vincent Lалу Associés - VLA (qui édite La Vie du Rail).

Outre la redistribution des cartes capitalistiques, il faut ajouter l'émergence de tendances lourdes sur la filière presse dont l'état de crise est régulièrement souligné :

- Les technologies de l'information et de la communication, internet en particulier et ses déclinaisons (web 2.0) ont participé pour beaucoup à la réorganisation engagée dans l'industrie de la presse.
- Les réseaux sociaux et l'apparition d'un nouveau type d'acteurs : l'apparition du lecteur / éditeur contributeur. Le phénomène trouve son expression paroxystique dans le concept de « journaliste citoyen ». Bien que nombre de voix commencent à s'alarmer sur « l'utopie de l'internet participatif » ou le leurre que constituerait l'idéal républicain de garantir l'accès de tous au savoir ou l'échange de savoir au sein des communautés.
- L'émergence de nouveaux modèles économiques (plus à proprement parler nouveaux modèles de rémunération) pour la presse essentiellement organisés autour de la publicité et la modularité des offres. La recherche de l'équilibre adéquate entre contenu numérique et support classique papier.

On assiste dès lors à un déplacement des schémas classiques de la valorisation de l'information et de ses contenus. Les turbulences observées sur le secteur de la presse technique et professionnelle ne sont pas sans conséquence sur l'organisation de la diffusion de ces informations, notamment vers les entreprises.

Il est bon de rappeler que selon une étude (menée fin 2006 sur un panel de PME de la région Bretagne) 87 % des entreprises citent la presse comme première source de veille. La disparition de certains titres, l'intégration d'autres à des fonds proposés par des services d'agrégation modifient durablement l'accès des entreprises et des PME en particulier à ces sources de veille.

Vrai paradoxe : alors que l'état de surabondance informationnelle est régulièrement avancé, n'assiste t-on pas à un tarissement de la source pour ces entreprises ? Certains y verront ni plus ni moins qu'un reformatage de l'offre qui modifie à la fois les modalités d'accès à l'information et surtout les coûts d'acquisition.

Les professionnels de l'information rappellent à l'envie que l'information a un coût et que pour y accéder, il faut y mettre le prix !

## 1/ Regard sur La France

### Actualité Réseau Consulaire

- **Hervé Novelli, secrétaire d'Etat chargé des Entreprises et du Commerce Extérieur insiste sur les mesures à prendre en faveur de l'innovation.**

Source : ACFCI / MINEFI, 09/07

A l'occasion de la 11ème Université d'été des CCI, Hervé Novelli revient sur les priorités de la politique industrielle française.

Dans un contexte ouvert à la mondialisation, la perte de compétitivité de nos entreprises nécessite des adaptations. Aujourd'hui, ce qui fait la différence c'est l'innovation, c'est la capacité de créer des produits et des services nouveaux, qui vont permettre de conquérir de nouveaux marchés, dans des conditions de compétitivité améliorée.

L'innovation est placée au cœur de la politique gouvernementale en faveur des entreprises.

Le texte intégral :

<http://www.pme.gouv.fr/alaune/index21.htm>

- **Rapport Annuel des Chambres de Commerce et d'Industrie 2006.**

Source : ACFCI, 07/07

Le Rapport Annuel des Chambres de Commerce et d'Industrie 2006 est désormais disponible. Il traite des problématiques d'Intelligence Economique et d'Innovation dans les Chambres de Commerce et d'Industrie aux pages 14 et 15, du lobbying et de la veille réglementaire en page 16.

En 2005, le réseau des CCI avait été sollicité par les services de l'Etat pour entamer une action de sensibilisation à l'Intelligence Economique et l'Innovation dans les entreprises.

Pour optimiser l'allocation des ressources du réseau et accroître l'efficacité du dispositif pour les entreprises, la fusion avant leur mise en œuvre des Plans Nationaux consulaires Intelligence Economique et Innovation a entre autres été décidée fin 2006.

[http://www.acfci.cci.fr/presentationACFCI/documents/RAC\\_ACFCI\\_2006.pdf](http://www.acfci.cci.fr/presentationACFCI/documents/RAC_ACFCI_2006.pdf)

- **Vers un Observatoire d'Etudes Stratégiques des Caraïbes.**

Source : ACFCI, 08/07

En août 2007, l'ACFCI s'est rendue en Guyane, Guadeloupe et Martinique pour y rencontrer les élus des CCI locales, ainsi que les autres acteurs travaillant sur l'IE.

La construction de ce projet s'est étayée à la suite de différentes missions en Amérique Latine, et l'analyse de l'Association des Etats de la Caraïbe (AEC), où la France est un acteur privilégié.

L'objectif de la mission était entre autres la mise en place d'un Observatoire d'Etudes Stratégiques des Caraïbes, qui permettra de valoriser le rôle des chambres et de leurs partenaires dans le système d'intégration de l'AEC.

- **Rencontre Franco-Espagnole sur l'IE.**

Source : ACFCI, 07/07

L'ACFCI et la CCI de l'Essonne ont reçu, les 3 et 4 juillet 2007, pour un séminaire de partage d'expériences, la cellule IE du ministère espagnol de la défense, accompagnée de membres de l'ambassade d'Espagne.

Cette rencontre a été l'occasion de présenter les savoir-faire et actions mises en place en matière d'IE par les CCI : coopérations internationales engagées par l'ACFCI, cellule de sécurité économique de la CCI de l'Essonne, bilan de l'Agence Intelligence Economique de la CRCI de Franche-Comté, activités de la CRCI de Haute-Normandie, et enfin présentation du Plan National Intelligence Economique des CCI.

La délégation espagnole a également pu à cette occasion rencontrer les principaux acteurs de l'IE française (HRIE, FEPIE, Coordinateur IE du MINEFI), les principaux services de l'Etat impliqués dans la politique publique nationale et territoriale d'IE (Pôles de Compétitivité, DDJS91, Renseignements Généraux, Gendarmerie).

Enfin, cet événement a pu mettre en évidence les « nouveaux territoires » de l'IE (Intelligence Sportive, Juridique, Sociale...) et de futurs acteurs de pays émergents (Institut Indonésien de l'IE).

- **Les CCI sur le site du HRIE.**

Source : Site du HRIE / ACFCI, 08/07

Alain Juillet, Haut responsable chargé de l'intelligence économique, a souhaité laisser la parole aux acteurs de l'IE dans la rubrique "éditorial" de son site internet.

Au mois d'août, parole était donnée sur site du HRIE aux Chambres de Commerces et d'Industrie, par l'intermédiaire du Directeur de l'Intelligence Economique, de l'Innovation et des TIC de l'Assemblée des Chambres Française de Commerce et d'Industrie (ACFCI), Philippe Clerc.

A cette occasion, la section Ressources de la page IE du site de l'ACFCI a également été actualisée. Y figurent les ouvrages, rapports et publications de référence, ainsi que des productions consulaires en ligne.

[http://www.intelligence-economique.gouv.fr/article.php3?id\\_article=346](http://www.intelligence-economique.gouv.fr/article.php3?id_article=346)  
<http://www.acfci.cci.fr/innovation/ressources.htm#infoacfci>

- **L'Union des Chambres de Commerce et d'Industrie de l'Océan Indien (UCCIOI) élabore un Livre Blanc.**

Source : Témoignages, 01/08/07

En juillet, l'Union des Chambres de Commerce d'Industrie et de l'Artisanat des Comores (UCCIA), a accueilli ses CCI membres et membres associés (UCCIA, Madagascar, Maurice, Mayotte, Réunion) pour travailler de manière concertée sur l'élaboration du Livre Blanc de l'UCCIOI, une véritable feuille de route sur 5 ans.

L'ensemble des participants a déterminé la composition d'un plan d'action articulé autour que 5 grandes orientations stratégiques régionales, dont notamment l'Information et la veille technologique : l'UCCIOI entend apporter un soutien actif auprès de la COI (Commission de l'Océan Indien) qui travaille sur l'élaboration d'une plateforme TIC visant entre autres à mettre en œuvre un système de veille d'IE mutualisée.

[http://www.temoignages.re/article.php3?id\\_article=23824](http://www.temoignages.re/article.php3?id_article=23824)

- **Les Chambres Africaines décidées à faire entendre la voix du secteur privé à Bruxelles.**

Source : CPCCAF, 29/08/07

Les Chambres membres de la CPCCAF (Conférence Permanente des Chambres Consulaires Africaines et Francophones) ont décidé de renforcer leur action d'influence auprès des Institutions européennes.

Elles exprimeront les attentes des entreprises africaines en termes de développement d'infrastructures propices à l'intégration régionale et à l'utilisation des TIC, d'accès au marché européen, de promotion de certains secteurs (coton, pêche, etc) touchés par les conséquences de la mondialisation.

<http://mairies.proxiland.fr/default/dlfile.asp?db=&i=3039>

- **Dossier "Intelligence Economique" le magazine de la CCI de Lyon.**

Source : CCI de Lyon, 07-08/07

Agir & entreprendre, le magazine de la CCI de Lyon, est diffusé à tous les chefs d'entreprise de la région lyonnaise. Il propose un panorama de services à l'entreprise et des articles sur le développement économique de la région lyonnaise.

Le dossier principal du numéro de juillet-août 2007 est consacré à l'IE : "Intelligence Economique : jouez avec un coup d'avance".

[http://www.lyon.cci.fr/site/document/200707030912057\\_0/AE-juillet-août2007.pdf](http://www.lyon.cci.fr/site/document/200707030912057_0/AE-juillet-août2007.pdf)

- **La CRCI Midi-Pyrénées lancera son portail d'IE MidiVeille en octobre 2007.**

Source : CRCI Midi-Pyrénées / Mid e-news, 11/07/07

La CRCI Midi-Pyrénées finalise la réalisation d'un portail régional d'intelligence économique (IE), baptisé MidiVeille. Sa mise en ligne est prévue officiellement le 25 Octobre prochain.

<http://www.midenews.com/fr/presse/article/liere?id=1446>

## Politiques publiques et acteurs institutionnels – Formation

### • Le HRIE sur RFI

Source : RFI, 28/07/07

L'Intelligence Economique était le thème de l'émission "géopolitique, le débat" sur Radio France International.

L'IE, ses champs d'intervention, ses méthodes, ses jeux et ses enjeux stratégiques et politiques. Alain Juillet, HRIE au SGDN, dresse les nouvelles orientations de la stratégie nationale.

A l'émission participait également compagnie de Bruno Delamotte, directeur général de RiskSCO, l'un des premiers cabinets français d'IE.

[http://www.rfi.fr/radiofr/editions/072/edition\\_26\\_20070728.asp](http://www.rfi.fr/radiofr/editions/072/edition_26_20070728.asp)

### • Formation des services de l'État à l'intelligence économique

Source : Site du HRIE / Lettre IE infos de l'INHES, 26/07/07

Partant du constat de plusieurs retours d'expérience qui montrent les difficultés d'appropriation de la démarche d'intelligence économique par les PME et les acteurs publics dont le positionnement est parfois difficile, une action de formation novatrice a été expérimentée en Seine-et-Marne depuis le mois de mai 2007.

Cette formation s'adresse aux fonctionnaires et décideurs publics territoriaux en charge de conduire les politiques publiques d'appui aux entreprises.

[http://www.intelligence-economique.gouv.fr/article.php3?id\\_article=%20342](http://www.intelligence-economique.gouv.fr/article.php3?id_article=%20342)

### • « Le patriotisme économique désigne le meilleur et le pire »

Source : Le Monde, 06/07/2007

Nicolas Véron, économiste au centre Bruegel, estime que la meilleure protection consiste à favoriser les emplois de demain.

Le rachat par l'américain Kraft Foods des biscuits LU et les prises de positions récentes en Grande-Bretagne et en Allemagne relance le débat sur le patriotisme économique.

<http://www.lemonde.fr/web/article/0,1-0@2-3234,36-932405@51-932514,0.html>

### • LU : faut-il lever l'étendard français ?

Source : LCI, 03/07/2007

La vente de LU, fleuron de la gastronomie française risque-t-elle d'entraîner une réaction de patriotisme économique en France ? LCI fait le point avec Robert Rochefort du Credoc et Olivier Pastré, professeur d'économie à l'Université Paris VIII.

[http://tf1.lci.fr/infos/economie/entreprises/0\\_3484256.00-faut-lever-etendard-francais-.html](http://tf1.lci.fr/infos/economie/entreprises/0_3484256.00-faut-lever-etendard-francais-.html)

### • La France n'aura pas son "Small Business Act" !

Source : Le village de la justice, 01/08/07

Thierry Charles est Docteur en Droit, Directeur des Affaires Juridiques d'Allizé-Plasturgie, Membre du Comité des Relations Inter-industrielles de Sous-Traitance (CORIST) au sein de la Fédération de la Plasturgie.

Selon lui, le « Small Business Act à la française » a du plomb dans l'aile. Au moment où le gouvernement réaffirme son souhait d'obtenir, à Bruxelles et à l'OMC, le droit d'instaurer une discrimination positive en faveur des PME pour l'accès à la commande publique, comme aux Etats-Unis, le Conseil d'Etat a lancé un véritable pavé dans la mare.

<http://www.village-justice.com/articles/France-Small-Business-Thierry,2641.html>

## Entreprises

### • Nouvelle donne pour le partage des connaissances en entreprise

Source : Les Echos 03/07/07

Soumises à une rude compétition, les entreprises françaises sont condamnées à innover et à capitaliser leur savoir-faire afin de maintenir leur avantage concurrentiel.

Longtemps méfiantes vis-à-vis de solutions de « KM » jugées surdimensionnées et très complexes au niveau technologique, les directions générales privilégient aujourd'hui une approche pragmatique par communauté de métiers. Plus modeste en apparence, mais tout aussi ambitieuse.

<http://www.lesechos.fr/info/metiers/4593637.htm>

- **Série d'entretiens consacrés à l'IE sur Easybourse**

Source : Easybourse, 08/07

Easybourse a effectué durant l'été 2007, une série d'interviews de différents acteurs de l'IE française.

**Alain Juillet**, HRIE auprès du Premier ministre au SGDN : « *L'IE est tout d'abord un état d'esprit* ».

<http://www.easybourse.com/Website/interview/808-alain-juillet-sgdn.php>

**Jean-Bernard Pinatel**, Président de la Fédération française des professionnels de l'IE : « *L'IE est indispensable à la survie des entreprises* ».

<http://www.easybourse.com/Website/interview/791-jean-bernard-pinatel-fepie.php>

**Philippe Montigny**, Président du Comité de déontologie ETHIC Intelligence International, et président de l'agence ETHIC Intelligence : « *L'IE consiste également à défendre le patrimoine éthique de l'entreprise* ».

<http://www.easybourse.com/Website/interview/799-philippe-montigny-ethic-intelligence.php>

**Stéphane Boudrandi**, directeur délégué du Centre d'IE de Sciences Po Aix : « *Nous cherchons à harmoniser l'enseignement de l'IE* ».

<http://www.easybourse.com/Website/interview/793-stephane-boudrandi-centre-d-intelligence-economique.php>

**Nicolas Moinet**, Maître de conférence à l'Institut de la Communication et des nouvelles Technologies de l'Université de Poitiers : « *Sans l'agilité/paralysie stratégique, le cycle du renseignement est inefficace, voire contre-productif* ».

<http://www.easybourse.com/Website/interview/795-nicolas-moinet-icomtec.php>

- **La protection des entreprises est protéiforme**

Source : Anjou Online 09/07/07

Dépôt de brevets, secret, mais aussi sécurisation des données informatiques... La protection des entreprises revêt différentes formes, souvent complémentaires.

Des pratiques essentielles parfois oubliées voire méconnues des PME, et pourtant gages de leur pérennité comme l'explique Henri Samier, directeur du Master Innovation à l'ISTIA d'Angers.

[http://www.anjou.org/DetailArt\\_Art.asp?ID=561&angue=1](http://www.anjou.org/DetailArt_Art.asp?ID=561&angue=1)

- **Trois DSI, trois visions de la veille technologique**

Source : 01 Net, 29/06/07

Ils sont convaincus de l'intérêt de la veille, mais ne la pratiquent pas sur le même mode. Classique, technophile, ou explorateur, ils nous exposent leur méthode de travail.

<http://www.01net.com/editorial/353558/trois-dsi-trois-visions-de-la-veille-technologique/>

- **La RFID, nouvelle frontière de l'espionnage économique**

Source : Internet Actu, 13/07/2007

Les spécialistes de RFID Audits sont parvenus, de l'extérieur, à évaluer la composition du chargement d'un 38 tonnes, et à identifier ceux des produits transportés dotés de puces RFID. (...)

Le problème se décline en effet à l'envi : des entreprises pourraient se livrer à de l'espionnage économique en identifiant précisément les stocks, flux et commandes de leurs concurrents; des "pirates" pourraient modifier ou effacer les données contenues dans les RFID, et chercher à déstabiliser le ou les entreprises visées... (...)

<http://www.internetactu.net/?p=7206>

- **Amarante, nouvel acteur du marché de l'IE**

Source : Serenus Conseil, 09/07

Une nouvelle société est apparue sur le marché de l'IE : la société AMARANTE INTERNATIONAL. Spécialisée dans la sécurité et la sûreté (protection des biens, protection des personnes, protection des informations, surveillance de l'environnement) et détenue à 49% par le Groupe Serenus Conseil, elle sera présidée par Alexandre Alexandre Hollander.

Amarante proposera des prestations dans trois grands domaines : le conseil et l'audit, l'appui opérationnel, la formation. Serenus Conseil, qui se concentrait jusqu'à présent sur l'amont (IE, intermédiation d'affaires, lobbying), entend avec Amarante, être aussi désormais sur l'aval, avec l'ambition de faire du Groupe Serenus Conseil le leader de la sécurisation des investissements et des patrimoines.

## 2/ Regard à l'international

### Francophonie

#### Belgique

- **Rencontre franco-belge sur la sécurité et la compétitivité économiques.**

Source : Euresis/NouvellesMenaces 07/07

Le 4 juillet 2007 s'est tenue, à Lille, à l'instigation de la Gendarmerie Française, une rencontre franco-belge sur la sécurité et la compétitivité économiques.

L'objectif était de confronter les pratiques françaises et belges en matière de protection des patrimoines d'entreprises et en matière d'intelligence économique.

Intervenants :

[http://www.nouvellesmenaces.eu/index.php?gd=dokumentation&id\\_doc=137](http://www.nouvellesmenaces.eu/index.php?gd=dokumentation&id_doc=137)

Rapport et actes de l'événement :

[http://www.nouvellesmenaces.eu/index.php?gd=dokumentation&id\\_doc=136](http://www.nouvellesmenaces.eu/index.php?gd=dokumentation&id_doc=136)

Compte-rendu d'Euresis/Brainsfeed :

<http://euresisleblog.blogspot.com/2007/07/france-experience-rencontre-franco-belge.html>

[http://euresisleblog.blogspot.com/2007/07/france-experience-rencontre-franco-belge\\_10.html](http://euresisleblog.blogspot.com/2007/07/france-experience-rencontre-franco-belge_10.html)

[http://euresisleblog.blogspot.com/2007/07/france-experience-rencontre-franco-belge\\_16.html](http://euresisleblog.blogspot.com/2007/07/france-experience-rencontre-franco-belge_16.html)

#### Maurice

- **« Heureusement pour vous, l'Inde n'est pas francophone ! ».**

Source : Lexpress 01/09/07

Après cinq ans passés à Maurice, le chef de la mission économique de France quitte le pays dans quelques jours. Il répond aux questions du magazine mauricien Lexpress et passe en revue l'environnement des affaires à Maurice, les méthodes d'influences et techniques de lobbying de la France et de l'Inde.

[http://www.lexpress.mu/display\\_article.php?news\\_id=93057](http://www.lexpress.mu/display_article.php?news_id=93057)

### Europe

#### Union Européenne

- **La Commission européenne tentée par le patriotisme économique.**

Source : La Tribune, 30/08/07

Un document de la Commission européenne propose de restreindre l'achat d'entreprises du secteur de l'énergie par des entreprises non européennes. Un signe du retour général des Etats à la protection de leurs champions nationaux.

<http://www.latribune.fr/info/La-Commission-europeenne-tentee-par-le-patriotisme-economique---ID2FA1B758252A4D44C1257347003549F0>

- **Faiblesse du lien entre les entreprises innovatrices et les instituts de recherche publics et les universités.**

Source : Eurostat, 07/07

L'Office statistique des Communautés européennes EUROSTAT nous livre dans son dernier bulletin «statistiques communautaires de l'innovation» des éléments qui permettent d'apprécier (sur la période 2002-04) la faiblesse du lien entre les entreprises innovatrices (moyenne de l'UE-27) et les instituts de recherche publics et universités.

Autre élément intéressant : les sources d'information jugées utiles pour les activités innovatrices sont pour l'essentiel internes, les données publiques sont très largement minoritaires (graphe à l'appui)

Le rapport avance comme une réponse cohérente et intégrée aux objectifs de la stratégie de Lisbonne, le premier «Programme-cadre pour l'innovation et la compétitivité (CIP)».

[http://epp.eurostat.ec.europa.eu/cache/ITY\\_OFFPUB/KS-SF-07-081/FR/KS-SF-07-081-FR.PDF](http://epp.eurostat.ec.europa.eu/cache/ITY_OFFPUB/KS-SF-07-081/FR/KS-SF-07-081-FR.PDF)

- **Le Think Tank EUROREFLEX va traiter d'IE**

Source : Site du HRIE / EUROREFLEX 26/07/07

EUROREFLEX organise, entre septembre et décembre 2007, un débat eurocitoyen, animé par de jeunes européens, sur les différents thèmes de la sécurité et de la défense. Quatre sessions de travail seront organisées, la deuxième étant intitulée « sécurité de l'entreprise et intelligence économique ».

EUROREFLEX est un think tank animé par l'un des groupes des jeunes du Mouvement Européen, présidé par Sylvie Goulard, ancienne conseillère de Romano Prodi à la Commission Européenne.

[http://www.intelligence-economique.gouv.fr/article.php?id\\_article=%20342](http://www.intelligence-economique.gouv.fr/article.php?id_article=%20342)

[http://www.euroreflex.eu/index.php?option=com\\_content&task=view&id=14&Itemid=9#lieux](http://www.euroreflex.eu/index.php?option=com_content&task=view&id=14&Itemid=9#lieux)

- **CNCPI : oui au CBE 2000, non au Protocole de Londres.**

Source : CNCPI 08/07/07

La CNCPI (Compagnie Nationale des Conseils en Propriété Industrielle) se félicite de la perspective d'une prochaine ratification par la France de la Convention révisée sur la délivrance de brevets européens (CBE 2000).

En revanche, la CNCPI appelle aussi au maintien de l'exigence de traduction en français de la description des brevets européens en allemand ou en anglais, et c'est pourquoi elle s'oppose une éventuelle ratification du Protocole de Londres.

[http://www.voxlatina.com/vox\\_dsp2.php?art=2072](http://www.voxlatina.com/vox_dsp2.php?art=2072)

## Espagne

- **L'Intelligence espagnole alerte sur le risque de vendre Hispasat.**

Source : Aujourd'hui le Maroc 01/09/07

Les services secrets espagnols estiment que le débarquement en force d'Eutelsat au sein du capital d'Hispasat serait une menace pour la sécurité de l'Espagne sachant qu'il s'agit d'un opérateur où la présence de l'Etat français est très importante.

Selon une note du Centre national d'intelligence (CNI, services de renseignements espagnols), datée du 4 juin dernier, et dont le contenu a été révélé par le quotidien El Pais dans son édition du lundi 16 juillet, la cession d'une partie du capital de l'opérateur de satellites à des sociétés étrangères pourrait constituer une menace pour la sécurité de l'Etat espagnol.

<http://www.aujourd'hui.ma/actualite-details55795.html>

## Grande-Bretagne

- **Londres fermement opposé au « patriotisme économique ».**

Source : Financial Times, 03/07/2007

Le nouveau ministre des Finances du gouvernement de Gordon Brown, Alistair Darling, a, dans sa première interview accordée à la presse, marqué clairement son opposition à Nicolas Sarkozy et à sa stratégie économique pour l'Europe.

Il voit dans l'idée de patriotisme économique « une absurdité » : "Je ne crois pas au patriotisme économique. Je pense que c'est un non-sens. Le patriotisme économique est du protectionnisme, et il n'y a pas d'autre nom à lui donner".

L'article du FT (en anglais) :

<http://www.ft.com/cms/s/0/1a30f624-29a7-11dc-a530-000b5df10621.html>

Résumé de l'article sur LExpansion.com :  
« *Londres tacle le patriotisme économique de Sarkozy* »

<http://www.lexpansion.com/art/1.0.159958.0.html?xtor=RSS-7>

## Allemagne

- **Le patronat allemand s'oppose au « patriotisme économique » de Nicolas Sarkozy.**

Source : Financial Times, 31/07/2007

Jürgen Thumann, le président du BDI (Bundesverband der Deutschen Industrie, fédération des industriels allemands) s'oppose, dans un entretien accordé au Financial Times, au « patriotisme économique ». Incarné selon lui par le chef d'Etat français Nicolas Sarkozy, il alimenterait la tendance actuelle d'un protectionnisme européen.

L'article du FT (en anglais) :

<http://www.ft.com/cms/s/0/f055611a-3f99-11dc-b034-0000779fd2ac.html>

Résumé de l'article sur Easybourse.com:  
« *Le Medef allemand gronde le "patriotisme économique" de Sarkozy* »

<http://www.easybourse.com/Website/article/3300-le-medef-allemand-gronde-le-protectionnisme-de-sarkozy.php>

Analyse critique de l'article sur Dedefensa.org : « *Les Allemands et leurs contradictions face au défi du "patriotisme économique" à-la-Sarkozy* »

[http://www.dedefensa.org/article.php?art\\_id=4278](http://www.dedefensa.org/article.php?art_id=4278)

## Amériques

### Etats-Unis

- **La conquête des esprits, ou comment les étatsuniens dominent le monde.**

Source : Voxlatina, le 16/06/2007

Charles-Xavier DURAND examine l'impact de l'action étasunienne à la lumière de ce que l'on peut observer aujourd'hui en Europe continentale ; Il vérifie ainsi son efficacité comme outil de fléchissement de la production intellectuelle des pays ciblés pour en faire autant de zones « périphériques » vassales, et qui font désormais passer leurs propres après ceux des États-Unis...

[http://www.voxlatina.com/vox\\_dsp2.php?art=2064](http://www.voxlatina.com/vox_dsp2.php?art=2064)

Publication complète :

<http://www.voxlatina.com/telecharger/La%20conqu%20des%20esprits.pdf>

## Asie

### Japon

- **Rapport de l'ADIT Intelligence Economique des territoires : Tokyo, un modèle industriel renouvelé.**

Source : ADIT, le 27/06/2007

Au Japon, les mécanismes qui ont permis à l'économie de fonctionner sont basés sur des liens très serrés entre les politiciens, la bureaucratie et les affaires. Il s'agit d'un système susceptible de représenter un modèle alternatif aux approches anglo-saxonnes.

[http://www.adit.fr/SP/pdf/ti/TIN/TI135/TI\\_135\\_10.pdf](http://www.adit.fr/SP/pdf/ti/TIN/TI135/TI_135_10.pdf)

### 3/ Outils & logiciels

---

- **Outils**

#### **La France, laboratoire des moteurs de recherche**

Les moteurs pèchent encore dans la structuration de l'information. Rencontre avec quatre éditeurs français qui innovent pour ne pas fournir des résultats en vrac : Antidot, Exalead, Go Albert et OIS.

**Exalead et Go Albert : jouer la carte du ciblage.** Proposer des documents rangés sur des étagères et non empilés les uns sur les autres, tout en conservant la facilité d'utilisation des moteurs de recherche grand public. (...) Go Albert suit la même démarche de partenariat universitaire - en particulier dans le domaine de la modélisation des connaissances (création d'ontologies combinées au sein de carte).

**Antidot : miser sur les agents spécialisés.** (...) Chaque information, chaque source de données dispose de ses propres spécifications. Il est donc important de placer les agents au plus près possible de la source. (...)

**OIS : à la recherche d'automates.** Infocodex, le moteur de recherche d'Organic Information Solutions (OIS), génère des métadonnées des documents qu'il parcourt. (...)

**Eiffel, un projet pour le tourisme.** Financé par l'Agence nationale de la recherche (ANR), le projet Eiffel consiste à mettre en œuvre une plate-forme de collecte, d'analyse, de consolidation, de classement, et de mise en relation d'informations dans le domaine du tourisme. Il recourt à différentes technologies : Web sémantique, linguistique, et intelligence artificielle. (...)

Source : 01 Informatique (n° 1908), 9 juillet 2007

Article complet : <http://www.01net.com/editorial/354256/la-france-laboratoire-des-moteurs-de-recherche/>

#### **Wikipedia : les bonimenteurs démasqués avec WikiScanner**

Sur Wikipedia, adresse IP oblige, l'anonymat utilisé par certains organismes ou sociétés pour arranger la vérité décrite dans certains articles n'est que factice. Tout l'objet de l'utilitaire WikiScanner mis à la disposition de tous les internautes. (...)

Le magazine Wired a sauté sur l'occasion pour organiser un concours en ligne où les internautes doivent voter pour la mystification (temporaire) la plus honteuse opérée dans Wikipedia en vue le plus souvent d'améliorer l'image de marque d'une société.

Source : Génération NT 16 aout 2007

Article complet : <http://www.generation-nt.com/wikipedia-wikiscanner-ip-actualite-44067.html>

Le magazine Wired (en anglais) : <http://blog.wired.com/27bstroke6/2007/08/vote-on-the-top.html>

L'initiative de Wired, reprise sur le Wikipedia français par le site Rue89...

<http://www.rue89.com/2007/08/17/balkany-en-tete-du-championnat-de-vandalisme-sur-wikipedia>

Wikiscanner (wikipedias anglais, allemands, français et japonais): <http://wikiscanner.virgil.gr/>

### 4/ Ouvrages, publications, Interviews

---

- **Publications, liens**

#### **Les Cahiers du Développement Durable de juillet 2007 : dossier Intelligence Economique :**

Le cabinet Pro Ethic Développement a sorti son troisième numéro (Juillet 2007) des Cahiers du Développement Durable sur le thème de l'Intelligence Economique. Gérard Pardini, chef du département Intelligence Economique et Gestion de crise de l'INHES et Franck Tognini, directeur de l'Association Vigilances et co-auteur du "Petit manuel d'intelligence économique au quotidien", y font notamment part de leurs retours d'expériences à travers deux interviews.

<http://perso.orange.fr/proethic-dev.fr/cahiers/Cahiers3-Juillet2007.pdf>

### **Gestion des métiers de l'intelligence économique en entreprise:**

Dans le cadre de ses groupes de Travail "Entreprise", l'Association des Auditeurs en Intelligence Economique de l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale (AAIE-IHEDN), qui par ailleurs contribue aux travaux du HRIE, met à disposition le document téléchargeable suivant : "Gestion des métiers de l'intelligence économique en entreprise".

Ce fascicule, qui n'a pas d'équivalent à ce jour, est destiné aux professionnels des ressources humaines confrontés au recrutement des praticiens de l'intelligence économique ou à toute autre personne intéressée par cette spécialité.

<http://www.intelligence-economique.gouv.fr/IMG/pdf/MetiersIE.DescrPostes.pdf>

### **Rapport de M. Bernard CARAYON, portant sur création d'une délégation parlementaire au renseignement.**

Le rapport de M. Bernard CARAYON (rapporteur, pour la Commission des lois de l'Assemblée nationale), sur le projet de loi portant création d'une délégation parlementaire pour le renseignement, a été enregistré à la Présidence de l'Assemblée nationale le 18 juillet 2007.

L'« Intelligence Economique » y est abordée, dans le cadre de la protection du patrimoine économique et scientifique (p8), et dans la description des activités de la Direction de la protection et de la sécurité de la défense (DPSD, p10).

<http://www.assemblee-nationale.fr/13/rapports/r0083.asp>

Version pdf :

<http://www.assemblee-nationale.fr/13/pdf/rapports/r0083.pdf>

## • **Ouvrages**



### **« L'imagination collective : Créer et piloter des réseaux créatifs efficaces »**

Auteurs : **Brice Auckenthaler et Pierre d'Huy**

Editeur : Liaisons

Aujourd'hui, écouter le client, tenter de discerner ses besoins et envies, surveiller et benchmarker votre concurrence ou créer un département de veille stratégique et de prospective, voire doter votre entreprise d'un service spécialisé en intelligence économique sont devenus indispensables pour préparer le futur. Mais ce n'est plus suffisant pour faire visiblement la différence.

C'est désormais la capacité à innover, à créer des concepts et à produire des idées qui est devenue l'avantage compétitif fondamental. Au capital matériel a succédé, dans les critères essentiels du dynamisme économique, le capital immatériel ou, pour le dire autrement, le capital du talent, de la connaissance, du savoir. (...)

Comment mettre en place ces réseaux créatifs, associant collaborateurs, partenaires extérieurs, clients, sociétaires, administrateurs, dirigeants...? Fruit d'une série de rencontres, de discussions, d'entretiens et de missions, cet ouvrage vous donne les clés de la création et du management de l'imagination et de l'innovation collectives.

*« Les deux auteurs qui ont déjà commis trois ouvrages sur l'innovation, nous incitent à ouvrir l'entreprise sur l'extérieur, en adoptant la démarche CACO (Conception Assistée par Collaborateurs et Consommateurs) pour toujours garder une longueur d'avance. A partir de nombreux exemples et de l'analyse d'outils potentiellement accélérateurs de l'imagination collective (blogs, web2, portails, wikis), ils nous indiquent comment piloter cette démarche. »* ARIST Rhône-Alpes, 30 août 2007.

Présentation complète :

<http://www.amazon.fr/Limagination-collective-piloter-cr%C3%A9atifs-efficaces/dp/2878806875>